

Les apports de Praxeme et son articulation avec les référentiels de pratiques

Praxeme dans le paysage de la méthodologie



Référence PxSLB-SYD-06

Version 1.0

www.praxeme.org
✉ info@praxeme.org



Objectif de la présentation



- Objectif
 - Indiquer les caractéristiques de Praxeme
 - La positionner par rapport à d'autres réponses du marché

- Thèmes
 - Vues
 - Urbanisation de SI
 - Architecture d'entreprise
 - TOGAF



PxSLB-SYD-06

1.0

2 /25

Contenu de la présentation



1. Le système de coordonnées
2. La dimension « Produits »
3. La dimension « Processus »
4. La dimension « Procédés »
5. Illustration : positionnement par rapport à TOGAF



PxSLB-SYD-06

1.0

3 /25

Première partie



Le système de coordonnées

- Contenu de la partie
 - Le schéma Pro³



PxSLB-SYD-06

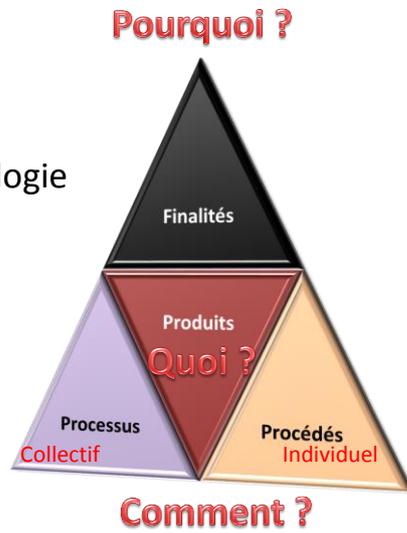
1.0

4 /25

Le repère



- Un système de coordonnées
 - Pour positionner les méthodes entre elles
- Les trois chapitres de la méthodologie
 - Le schéma Pro³



PxSLB-SYD-06

1.0

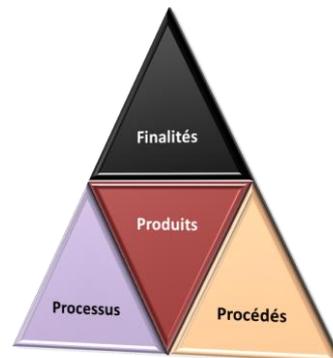
5 /25

Deuxième partie



La dimension « Produit »

- Contenu de la partie
 - De quoi parle-t-on ?

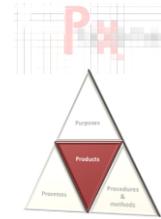


PxSLB-SYD-06

1.0

6 /25

L'objet visé : l'entreprise



- Praxeme cherche à appréhender toute l'entreprise
 - Comme un tout
 - Dans tous ses aspects
 - Pas seulement le système d'information
- Définition
 - Entreprise :
 - Tout type de système complexe
 - « Système Entreprise »
- Conséquences
 - Élargissement (pas seulement l'informatique)
 - Approche interdisciplinaire
 - Application à toutes sortes de systèmes organisationnels ou socio-techniques

« Tout entité ou action organisée et volontaire »



PxSLB-SYD-06

1.0

7 /25

À la recherche du cadre de référence optimal



- Termes équivalents
 - Cadre de référence, cadre méthodologique
 - *Framework* méthodologique, *architecture framework*
 - « *Content framework* »
 - Expression utilisée dans TOGAF
 - « *Conceptual framework* »
 - ISO 1471
- Définition
 - Cadre de référence :
 - Cf. site Praxeme, rubrique Thesaurus
 - <http://wiki.praxeme.org/index.php?n=Thesaurus.Framework>
 - « La définition et l'articulation des aspects du Système Entreprise constituent le cadre de référence pour situer les compétences et les disciplines »
 - *Enterprise transformation Manifesto*, paragraphe 7.3.c

« Grille de lecture appliquée à un système pour en ordonner la perception »

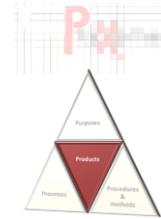


PxSLB-SYD-06

1.0

8 /25

Les exigences pour le cadre de référence



- L'objectif
 - Organiser au mieux la masse d'informations et de décisions qui concernent l'entreprise
 - Pas de redondance, couplage minimal
 - Sept règles de construction des *frameworks* méthodologiques
- Les vues
 - Un instrument pour communiquer
 - Par rapport à un type d'acteur, un point de vue
 - Cet objectif entraîne une nécessaire redondance
- Les aspects
 - Ils appartiennent en propre au système étudié

« Portion de la réalité, isolée pour en faciliter l'étude, en respectant sa logique interne »

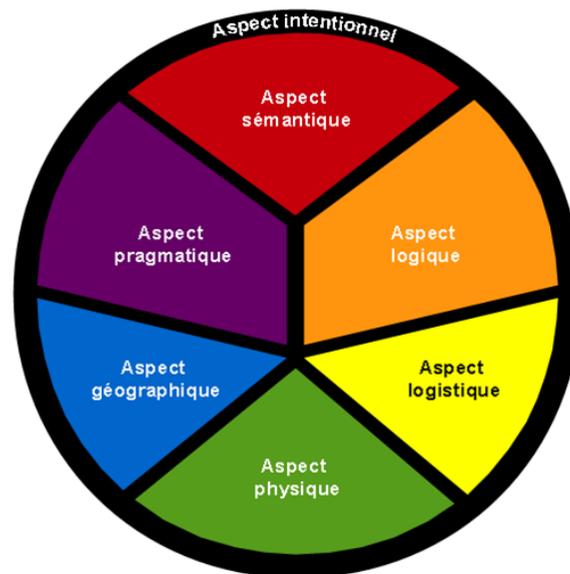


PxSLB-SYD-06

1.0

9 /25

La Topologie du Système Entreprise



PxSLB-SYD-06

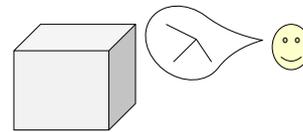
1.0

10 /25

Le positionnement dans la dimension « Produit »



- La Topologie du Système Entreprise fournit le cadre de référence qui permet :
 - D'organiser le référentiel de description de l'entreprise
 - Avec le maximum d'efficacité
 - De préciser les compétences à mobiliser
 - Techniques de représentation et de conception
 - De couvrir toute la chaîne de transformation
 - De la stratégie au déploiement
- Les vues s'alimentent des descriptions ordonnées selon les aspects



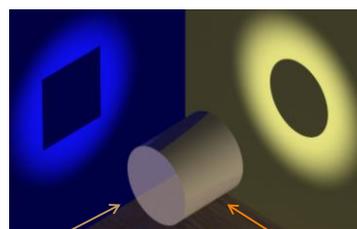
PxSLB-SYD-06

1.0

11 /25

Aspect versus point de vue

D'après une proposition de Jean-Paul CARMONA **Atos**



Point de vue A

Point de vue 2

- Les vues (TOGAF, urbanisation SI...) fournissent les instruments appropriés pour la communication
- La notion d'aspect permet de structurer les approches de l'objet étudié, en respectant son organisation interne
 - Elle contribue donc à guider l'effort de modélisation
 - Pertinence : « décrire le problème avec les bons concepts et le niveau de détail approprié » (*TOGAF par la pratique*, P. Desfray, 2012, p. 84)



PxSLB-SYD-06

1.0

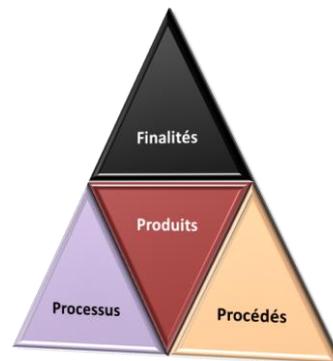
12 /25

Troisième partie



La dimension « Processus »

- Contenu de la partie
 - Comment organiser l'action collective ?



PxSLB-SYD-06

1.0

13 /25

Le constat : de nombreuses propositions dans cette dimension



- L'essentiel des méthodes et référentiels de pratiques, disponibles aujourd'hui sur le marché, se concentre dans la dimension « Processus »
 - Les processus de développement logiciel
 - UP (*Unified Process*), RUP (*Rational Unified Process*), 2TUP (*Two Tracks Unified Process*)...
 - EUP (*Enterprise Unified Process*)
 - TOGAF
 - L'*Architecture Development Method (ADM)*
 - COBIT, ITIL...
 - Les activités de la DSI
 - CHAMPS2



PxSLB-SYD-06

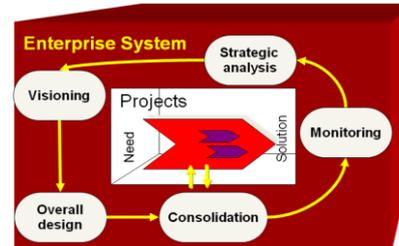
1.0

14 /25

Les apports pour élaborer les processus de transformation



- La notion de portée
 - Distinguer, pour mieux les articuler, les portées :
 - Locale = projet
 - Globale = architecture
- La nouvelle dynamique
 - Renverser l'approche
 - Renforcement du mandat des activités transverses
- La chaîne de transformation
 - Identifier les macro-activités pour couvrir toute la chaîne de transformation de l'entreprise
- La nouvelle de chaîne de valeur
 - Associer activités opérationnelles et activités transformationnelles



PxSLB-SYD-06

1.0

15 /25

Le positionnement dans la dimension « Processus »



- Praxeme ne propose pas de processus clefs en main
 - L'investissement se concentre sur les autres dimensions de la méthodologie
 - Nous faisons le choix d'articuler Praxeme aux référentiels méthodologiques en place
- Dans la dimension « Processus », Praxeme propose des éléments pour approfondir la réflexion
 - Démarche DemInno, pour les projets innovants ou à forte incertitude
 - Les notions de portée et de nouvelle dynamique
 - La chaîne de transformation
 - La philosophie
 - Approche holistique et interdisciplinaire



PxSLB-SYD-06

1.0

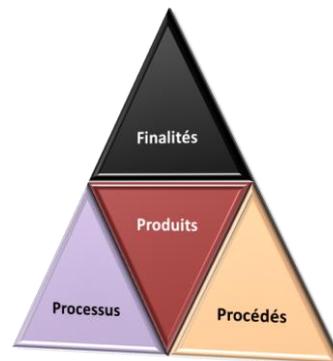
16 /25

Quatrième partie



La dimension « Procédés »

- Contenu de la partie
 - Comment travailler, dans le détail ?

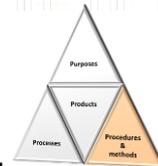


PxSLB-SYD-06

1.0

17 /25

Les procédés



- Définition
 - La réponse au « Comment travailler ? », au niveau individuel
 - Procédé :

« Façon de faire, mode opératoire pour exécuter une tâche »

- La classification des procédés
 - Les procédés par aspect
 - Modélisation, architecture, analyse, conception, réalisation, vérification, exécution, surveillance
 - Les procédés généraux
 - Organum, entretien...

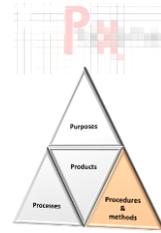


PxSLB-SYD-06

1.0

18 /25

Praxeme pour SOA



- SOA, un style d'architecture logique
 - Le service, comme grain du système
- « Comment élaborer la structure optimale du système informatique ? »
 - En référence aux architectures « métier »
 - Domaines d'objets et domaines d'activité des aspects sémantique et pragmatique
 - Suite à la « négociation logique / technique »
- « Comment trouver les services ? »
 - Par application de règles de dérivation sur les modèles « métier »
- Le principe de continuité
 - Le graphe d'architecture logique prolonge et précise le POS de l'urbanisation du SI
 - « Plan d'occupation des sols »



PxSLB-SYD-06

1.0

19 /25

Cinquième partie



Illustration : positionnement par rapport à TOGAF

- Contenu de la partie
 - L'ADM (*Architecture Development Method*)
 - Le carottage
 - Quelques phases



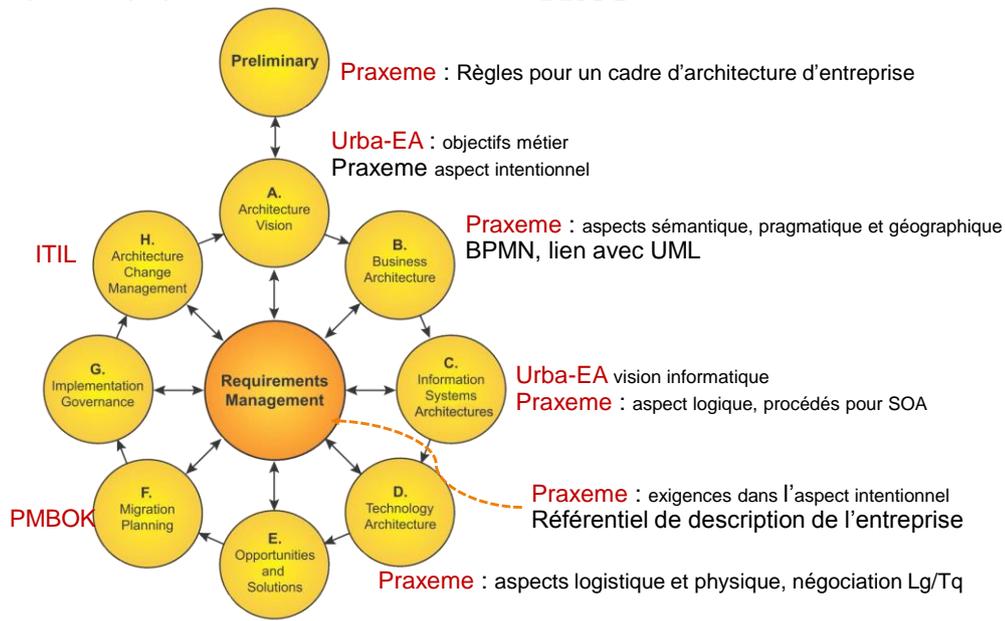
PxSLB-SYD-06

1.0

20 /25

Praxeme au service de l'ADM de TOGAF

D'après une proposition de Jean-Paul CARMONA **Atos**



Praxeme : procédés de conception à distribuer dans plusieurs phases

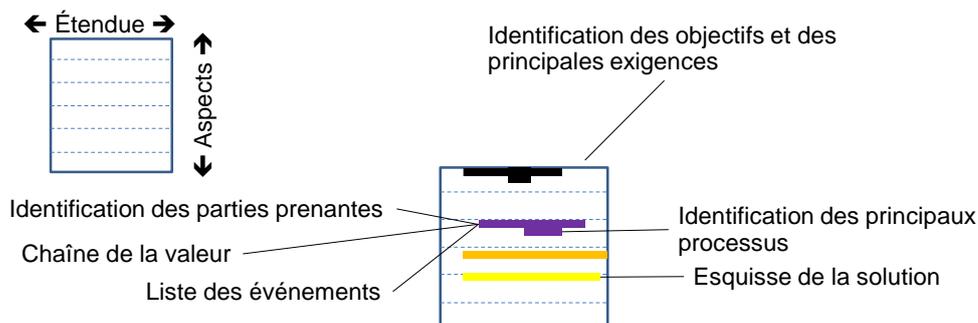


PxSLB-SYD-06

1.0

21 /25

Phase A : Vision



- Apports de Praxeme
 - Architecture de l'aspect intentionnel
 - Analyse intentionnelle
 - Projection vers les autres aspects
 - Processus interfonctionnels
 - Nouvelle chaîne de valeur
 - Bouclage, niveaux de rétroaction
 - Transformation permanente

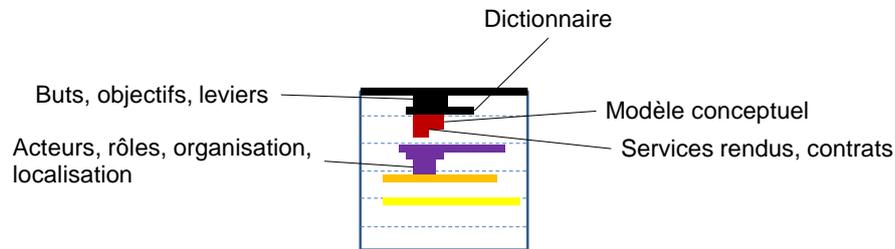


PxSLB-SYD-06

1.0

22 /25

Phase B : Business Architecture



- « *Develop Target Business Architecture Description* »
 - Étape 3 sur 9
 - 8 lignes
- Apports de Praxeme
 - Décisions et représentations pour les aspects sémantique, pragmatique et géographique
 - Conception innovante des processus « métier »

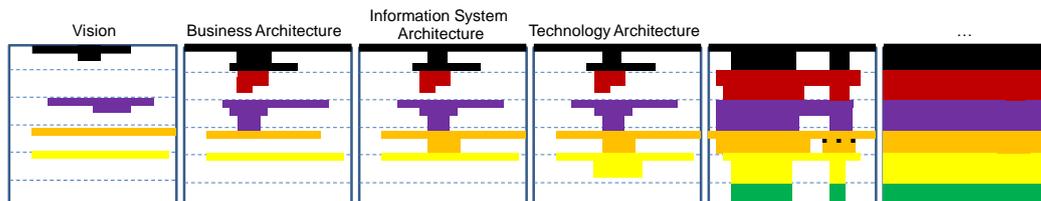


PxSLB-SYD-06

1.0

23 /25

Recours au carottage pour établir la correspondance TOGAF / Praxeme



- Chaque « carotte » précise la production de chaque phase, dans les termes de la méthode Praxeme
 - Aspect par aspect (en référence à la Topologie du Système Entreprise)
 - Les barres horizontales figurent les grands choix d'architecture
 - Les percées correspondent aux progrès réalisés par les projets



PxSLB-SYD-06

1.0

24 /25

Conclusion



- Rappel de l'objectif pédagogique
 - Indiquer les caractéristiques de Praxeme
 - La positionner par rapport à d'autres réponses du marché

À retenir

Les apports de Praxeme

- Praxeme vient compléter les référentiels de pratiques
- Praxeme apporte surtout des procédés détaillés qui peuvent s'insérer dans les processus existants



PxSLB-SYD-06

1.0

25 /25