



Initiative pour une méthode publique

Le contexte de développement et la diffusion

✉ dominique.vauquier@praxeme.org
🌐 <http://www.praxeme.org>
📧 <http://dvau.praxeme.org>
📧 <http://dvau-en.praxeme.org>

« La théorie sans la pratique est inutile;
la pratique sans la théorie est aveugle. »
Immanuel Kant



Objectif de la présentation

- **Objectif**
 - Décrire les intentions et le contexte de l'initiative

- **Thèmes**
 - Le besoin, le marché
 - Le positionnement de Praxeme
 - Les acteurs et le mode de fonctionnement

Durée de la présentation
1 h





Contenu de la présentation

- 1. Le besoin**
- 2. L'intention**
- 3. Le périmètre**
- 4. L'application**
- 5. La diffusion**



Première partie

Le besoin

- **Contenu de cette partie**
 - Résumé de la situation





La situation

- **Depuis le années 80-90**
 - Retrait des méthodes de référence
 - Régression des compétences en modélisation
- **Pourtant :**
 - De nouveaux standards à exploiter (UML, MDA...)
 - Le développement de l'architecture d'entreprise
- **Les besoins des entreprises**
 - Maîtriser les transformations en profondeur
 - Stimuler l'innovation
 - Simplifier les systèmes



Une analyse (en 2005)



Deuxième partie

L'intention

- **Contenu de cette partie**
 - L'objectif
 - Les valeurs
 - Le fonctionnement
 - L'historique





L'objectif de l'initiative

- **Pour aider les entreprises à se transformer**
 - Doter le marché d'une vraie méthode de référence
 - Corpus méthodologique...
 - ...embrassant tous les aspects de l'entreprise
 - ...et articulant toutes les expertises nécessaires à la transformation maîtrisée des organisations et des systèmes
 - Restaurer les compétences de modélisation



Une méthodologie d'entreprise, articulant les expertises

- Méthode de modélisation complète des organisations et des systèmes
- Analyse et conception de tous les aspects de l'entreprise, de la stratégie au déploiement
- Permet d'ordonner les compétences et de bâtir les passerelles entre disciplines (stratégie, management, organisation, qualité, architecture, informatique...)
- Aide indispensable à la transformation de l'entreprise et à la conception des systèmes

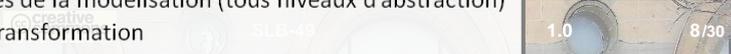
Les valeurs

Une méthode publique, largement partagée

- Méthode libre de droit, conforme à l'esprit *open source*
- Soutenue par l'Administration et portée par une communauté ouverte
- Bénéficiant d'une dynamique d'enrichissement - Caution scientifique
- Diffusée dans l'enseignement supérieur
- Référence pour tous les secteurs d'activité

Une méthode rigoureuse, garante de l'efficacité d'action

- Fondée sur un socle éprouvé (cadre de référence justifié théoriquement et empiriquement) et recourant aux standards internationaux
- Restauration des disciplines de la modélisation (tous niveaux d'abstraction)
- Outillage de la chaîne de transformation





Le fonctionnement

- **Le business model**
 - Mutualisation des investissements en méthodologie
 - Association sans but lucratif, reconnue d'utilité publique
 - Praxeme Institute
 - Partenariats
- **Publications sur le site web**
- **Le Collège des Contributeurs**
 - Défini dans les statuts de l'association
- **La feuille de route**
 - Jalons fixés avec la Disic



L'historique

- **Quelques jalons...**
 - 2003 : 1^{ère} contribution
 - SAGEM Défense (systèmes de drones)
 - 2004 : Lancement
 - Livre Blanc
 - Contribution de la SMABTP (Praxeme pour SOA)
 - 2005 : premières communications
 - 2006 : création du *Praxeme Institute*
 - 2007 : premières « Journées exceptionnelles »
 - 2009 : **RGI**
 - 2011 : contribution ADP
 - 2012 : « *Business Architecture & Transformation* »
 - 2013 : lancement de la stratégie de développement





Troisième partie

Le périmètre

- **Contenu de cette partie**
 - Ce que couvre Praxeme
 - Son positionnement par rapport à d'autres propositions



La méthodologie d'entreprise

- **Praxeme est une méthodologie d'entreprise**
 - Elle couvre tous les aspects du Système Entreprise
 - Elle cherche à articuler toutes les expertises qui peuvent contribuer à la transformation
 - « De la stratégie au déploiement »
- **Quelques exemples de procédés**
 - **Métier**
 - Techniques de modélisation sémantique (« objets métier »)
 - Procédé de conception innovante des processus métier
 - Procédés terminologiques
 - Procédés axiologiques (sur les valeurs, le modèle éthique)
 - Procédés métrologiques (l'Arbre de Performance)
 - **Informatique**
 - Méthode d'architecture logique et de conception logique pour SOA
 - Analyse de la performance et approche systématique des indicateurs
 - Nouvelles pratiques d'urbanisation des SI

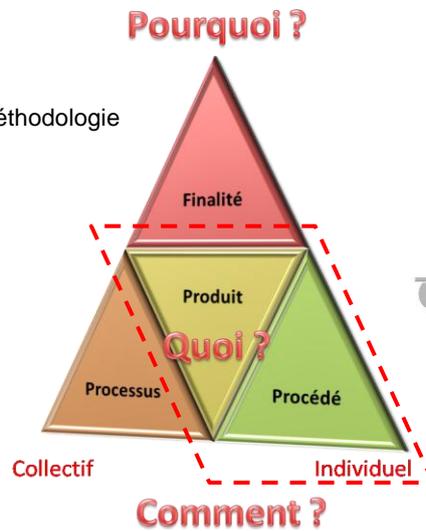




Le positionnement

Le schéma Pro³
Les trois chapitres de la méthodologie

TOGAF, NAF...
UP, RUP, 2TUP
ITIL
COBIT
ISO...
SDM/S
Démarches propriétaires



Principe d'orthogonalité



Quatrième partie

L'application

- **Contenu de cette partie**
 - Exemples d'applications de Praxeme
 - Zoom sur le cas de la SMABTP
 - ...





Quelques retours d'expérience

- **Praxeme a été choisie pour guider des projets**
 - Le plus souvent, innovants
 - Innovation dans les systèmes d'armement
 - Redéfinition de la relation client
 - Souvent à l'échelle d'un système
 - Refonte de système d'information
 - Reconception des processus pour le « multi-canal »
- **Les techniques de modélisation les plus avancées sont adoptées comme un moyen pour une fin stratégique**



Des applications à différents types de systèmes

- **Systèmes d'armement**
 - Stations de contrôle des systèmes de drones
 - Ingénierie amont des systèmes de systèmes d'armement
- **Systèmes de transport**
 - Modélisation du Système Global d'Exploitation
- **Systèmes d'information**
 - Refonte en SOA
 - Référentiel des Systèmes d'information
- **Architecture d'entreprise et architecture métier**

THALES





Des applications dans tous les secteurs d'activité

- Dans la distribution

- Convergence entre les systèmes nationaux du groupe Celesio

- Distribution pharmaceutique



- Dans le secteur de l'assurance



- Dans le secteur de l'énergie

- Modélisation sémantique des prévisions de production électrique



- Dans l'industrie



- Dans l'administration



La SMABTP

- L'entreprise

- Une mutuelle d'assurance spécialisée dans le BTP

- Beaucoup de contrats « sur mesure »
- Variation forte des règles de gestion

- Des partenariats qui demandent le maximum d'interopérabilité

- Les enjeux

- Moderniser le système informatique
- Réduire les coûts en standardisant l'infrastructure
- Garantir l'avenir en connectant les systèmes partenaires





Le projet de refonte

Les premiers tâtonnements

- **Le périmètre**
 - Projet « Règlements », la gestion des sinistres
- **Le « modèle UML »**
 - 6 mois, équipe de 5 experts métier / modélisateurs
- **L'incertitude technique**
 - AS/400 ou serveurs Java ?
- **L'incertitude méthodologique**
 - « Qu'est-ce qu'un service ? »
- **Le constat**
 - Un besoin de méthode

L'industrialisation

- **L'élaboration de la méthode pour SOA**
 - Atelier hebdomadaire
 - Accompagnement
 - Mise en place de l'outillage
 - Concertation avec la Cellule d'Architecture technique
 - La « négociation logique/technique »
- **Les deux modèles métier**
- **Les spécifications fonctionnelles**
 - En parallèle
- **Le framework technique**



Les résultats

■ L'architecture résultante

- **L'architecture technique**
 - Socle J2EE avec Framework
 - Jrules
 - Génération de 50% du code à partir des spécifications logiques
- **L'architecture logique**
 - 300 services organisationnels
 - 500 services métiers
 - 70 services externes (domaines extérieurs)
- **Le taux de réutilisation des services = 3**
- **L'infrastructure**
 - Arrêt du système MVS (fin 2010)

■ La gouvernance

- La méthode Amos
- Le poste d'architecte logique
- L'impact sur l'organisation

■ La nouvelle application

- Réceptivité par les utilisateurs
- Agilité prouvée
- Adoption par les partenaires
 - Dans le cadre du GAM BTP





L'élaboration de la méthode

- **Point de départ du projet de la SMABTP**
 - Les guides développés pour SAGEM
- **La contribution de la SMABTP**
 - Méthode : les procédés de conception et d'architecture pour SOA
 - Formation : une offre complète
 - Déployée à la SMABTP
 - Mise en ligne sur le site du *Praxeme Institute*
 - Communication et publication
 - Pierre BONNET, Jean-Michel DETAVERNIER, Dominique VAUQUIER



Station de contrôle des systèmes de drones

- **Le besoin**
 - Reconcevoir la station de contrôle
 - Devenue trop dépendante de matériels obsolètes et très coûteux
- **Besoins complémentaires**
 - Urbaniser et documenter le système de contrôle, ses procédures
 - Préparer l'intégration dans des systèmes plus complexes
 - Mieux gérer les demandes spécifiques des clients
- **L'approche**
 - Développer d'abord la méthode
 - Modéliser (en commençant par les procédures)





Convergence entre filiales

- **Le besoin**
 - Plusieurs filiales (Allemagne, France, Grande-Bretagne...)
 - Nécessité d'un modèle de données unique
 - Reconception et automatisation du processus de commande
- **L'approche**
 - D'abord, modèle sémantique
 - Dont est dérivé le modèle logique de données



Innovation dans les systèmes de systèmes d'armement

THALES

- **Contexte**
 - Thales, ingénierie amont
 - Direction Générale de l'armement, études amont
 - Dassault
 - Sagem
- **Le besoin**
 - Imaginer les systèmes futurs
- **L'approche**
 - La Topologie du Système Entreprise comme hygiène mentale pour faire abstraction de l'existant





Méta-modèle du Référentiel du SI

- **Le besoin**
 - Coordonner les multiples référentiels existants
 - Processus, organisation, projets, applications, données, etc.
- **L'approche**
 - Le méta-modèle est le modèle sémantique des projets et des activités informatiques, plus généralement, des activités de transformation



redefining / standards

Le cas AXA Group

- **Application dans le programme « Multi-Access »**
 - Focus sur le *lead management* (gestion des contacts)
 - Modélisation sémantique, pragmatique et logique
 - Voir la présentation [MAC-SLB-04](#)
 - Aide à la réflexion sur la notion de « *customer centricity* »
- **Mise en place de la fonction *Business Architecture* dans les groupe**





Cinquième partie

La diffusion

- **Contenu de cette partie**
 - L'écosystème de Praxeme
 - Praxeme dans l'enseignement supérieur



L'écosystème de Praxeme

- **Acteurs**
 - Auteurs
 - Contributeurs
 - Participants
 - Membres
 - Sympathisants





Praxeme dans l'enseignement supérieur

■ Établissements où Praxeme est enseignée



- École Centrale de Paris
- École Centrale de Lille
- Université Sophia-Antipolis
- Université Technologique de Troyes



Opération Praxademia

Recensement en cours



Conclusion

- **Praxeme est la méthodologie d'entreprise**
 - Elle s'applique aux entreprises, organismes et systèmes socio-techniques
- **Elle résulte de l'initiative pour une méthode publique**
 - Soutenue par plusieurs contributeurs
 - Le caractère public et l'ouverture sont garantis par le Praxeme Institute, dépositaire du fonds
 - Association de loi juillet 1901, reconnue d'utilité publique

À retenir

- La méthode est en cours d'élaboration
- En 2013, nous commençons la publication de la version 2

